

## Spis treści

<b>Wprowadzenie</b> .....	7
<b>1. Planowanie jako funkcja procesu zarządzania</b> .....	11
1.1. Definicja i uwarunkowania planowania .....	11
1.2. Proces uwarunkowań planowania w literaturze przedmiotu .....	14
1.3. Planowanie w zarządzaniu działalnością przedsiębiorstwa górniczego ...	20
1.4. Plany opracowywane w przedsiębiorstwie górniczym .....	26
<b>2. Strategia przedsiębiorstwa górniczego</b> .....	41
2.1. Sektorowy plan restrukturyzacji .....	41
2.2. Opracowywanie strategii w przedsiębiorstwie górniczym .....	44
2.3. Dołowe i powierzchniowe uwarunkowania opracowywania strategii ...	49
2.4. Niezbędny zakres dokumentacyjny .....	50
<b>3. Elementy planowania techniczno-ekonomicznego</b> .....	57
3.1. Planowanie produkcji w przedsiębiorstwie górniczym .....	57
3.1.1. Zdolność produkcyjna kopalni – podstawowy czynnik determinujący planowaną wielkość produkcji .....	60
3.1.2. Planowanie robót udostępniających i przygotowawczych .....	62
3.1.3. Planowanie robót eksploatacyjnych .....	66
3.2. Przesłanki planowania wielkości i jakości wydobycia węgla .....	70
3.2.1. Planowanie ilości wydobytego węgla .....	71
3.2.2. Planowanie gatunków produkowanego węgla handlowego .....	73
3.2.3. Znaczenie szczegółowego rozpoznania warunków zalegania złóż .....	78
3.2.4. Dobór urządzeń kompleksowej mechanizacji w aspekcie jakości wydobycia .....	81
3.3. Determinanty koncentracji produkcji w procesie planowania wydobycia .....	84
3.3.1. Koncentracja produkcji głównym warunkiem zmniejszenia kosztów eksploatacji .....	87
3.3.2. Czynniki warunkujące uzyskanie korzyści płynących z koncentracji produkcji .....	89
3.4. Planowanie potrzeb materiałowych w przedsiębiorstwie górniczym ...	97
3.4.1. Składniki planu zapotrzebowania materiałowego .....	98
3.4.2. Rola planowania zaopatrzenia materiałowego .....	100

3.5.	Planowanie zbytu węgla. . . . .	104
3.5.1.	Planowanie badań rynku. . . . .	106
3.5.2.	Plan sprzedaży w ujęciu ilościowo-wartościowym . . . . .	109
3.5.3.	Planowanie organizacji zbytu węgla kamiennego . . . . .	111
3.6.	Planowanie kosztów na potrzeby planu techniczno-ekonomicznego . . . . .	113
3.6.1.	Funkcje i cele planowania kosztów . . . . .	114
3.6.2.	Informacyjny aspekt planu kosztów . . . . .	116
3.6.3.	Metody planowania kosztów . . . . .	118
3.6.4.	Ekonomiczne aspekty planowania produkcji w przedsiębiorstwie górnictwym z wykorzystaniem procesowego zarządzania kosztami . . . . .	121
<b>4.</b>	<b>Planowanie kosztów procesów i zasobów w przedsiębiorstwie górnictwym . . . . .</b>	<b>125</b>
4.1.	Rachunek kosztów w cyklu istnienia wyrobiska wybierkowego. . . . .	127
4.2.	Proces produkcji węgla kamiennego . . . . .	134
4.2.1.	Procesy przygotowawcze – udostępnienie złoża i przygotowanie pokładu węgla kamiennego do eksploatacji . . . . .	137
4.2.2.	Procesy podstawowe – eksploatacja pokładu i przeróbka mechaniczna węgla . . . . .	140
4.2.3.	Procesy pomocnicze w produkcji węgla kamiennego . . . . .	144
4.2.4.	Procesy towarzyszące produkcji węgla kamiennego . . . . .	153
4.3.	Idea planowania i rozliczania kosztów bezpośrednich w cyklu istnienia wyrobiska wybierkowego . . . . .	153
4.4.	Koszty pośrednie – zasady planowania, ewidencji i rozliczania. . . . .	156
<b>5.</b>	<b>Ryzyko w systemie planowania. Ocena ryzyka . . . . .</b>	<b>165</b>
5.1.	Ryzyko – definicja, podział, źródła, powiązania z procesem planowania strategicznego. . . . .	165
5.2.	Specyfika działalności górnictwej . . . . .	171
5.3.	Ryzyko i niepewność w przedsiębiorstwie górnictwym . . . . .	172
5.4.	Zarządzanie ryzykiem . . . . .	175
<b>6.</b>	<b>Elementy planowania strategicznego w górnictwie węgla kamiennego – programy restrukturyzacji w latach 2005–2017 . . . . .</b>	<b>183</b>
6.1.	Górnictwo węgla kamiennego w Polsce – sytuacja branży w 2005 roku . . . . .	184
6.2.	Restrukturyzacja górnictwa węgla kamiennego w latach 2004–2006 oraz strategia na lata 2007–2010 . . . . .	186
6.3.	<i>Strategia działalności górnictwa węgla kamiennego w Polsce w latach 2007–2015 . . . . .</i>	188
6.4.	Plan naprawczy dla Kompanii Węglowej SA . . . . .	195
<b>7.</b>	<b>Zmiany organizacyjne górnictwa węgla kamiennego w latach 2005–2017. . . . .</b>	<b>199</b>
7.1.	Kompania Węglowa SA (KW SA) . . . . .	199
7.2.	Katowicka Grupa Kapitałowa . . . . .	201
7.3.	Jastrzębska Spółka Węglowa SA (JSW SA) . . . . .	201
7.4.	Samodzielne przedsiębiorstwa górnictwe w 2005 i w 2017 roku . . . . .	202

<b>8. Efekty realizacji programu</b>	
<i>Strategia działalności górnictwa węgla kamiennego w latach 2007–2015</i> . . .	205
8.1. Wielkości wydobycia i sprzedaży węgla kamiennego . . . . .	205
8.2. Wielkość zatrudnienia. Wskaźniki wydajności pracy . . . . .	211
8.3. Działalność inwestycyjna i źródła jej finansowania . . . . .	215
8.4. Ceny zbytu węgla . . . . .	218
8.5. Koszty jednostkowe . . . . .	220
8.6. Wyniki sprzedaży węgla, wyniki finansowe netto . . . . .	223
8.7. Podsumowanie . . . . .	226
<b>9. Perspektywy funkcjonowania polskiego górnictwa węgla kamiennego do 2030 roku</b> . . . . .	233
9.1. <i>Program dla sektora górnictwa węgla kamiennego w Polsce</i> . . . . .	233
9.2. Zagrożenia realizacji zamierzeń ujętych w <i>Programie dla sektora górnictwa węgla kamiennego w Polsce</i> . . . . .	241
<b>Zakończenie</b> . . . . .	247
<b>Załączniki</b> . . . . .	251
Załącznik 1. Arkusz planowania kosztów bezpośrednich w fazie drażenia . . . . .	253
Załącznik 2. Arkusz planowania kosztów bezpośrednich w fazie zbrojenia . . . . .	268
Załącznik 3. Arkusz planowania kosztów bezpośrednich w fazie eksploatacji . . . . .	275
Załącznik 4. Arkusz planowania kosztów bezpośrednich w fazie likwidacji . . . . .	284
<b>Literatura</b> . . . . .	291