

Spis treści

Streszczenie	7
Summary	9
Wstęp	11
1. Istota, ewolucja i organizacja systemów wytwarzania	21
1.1. Systemy wytwarzania – pojęcie i ewolucja paradygmatów	24
1.2. Koncepcje i rodzaje systemów wytwarzania	36
1.3. Szczupłe systemy wytwarzania.....	51
1.4. Wytwarzanie klasy światowej.....	62
1.5. Organizacja i implementacja systemu wytwarzania klasy światowej – wyniki badań.....	72
2. Szczupłość a elastyczność operacyjna systemu wytwarzania	99
2.1. Elastyczność jako klasa zmienności wytwarzania	101
2.2. Operacyjne ujęcie elastyczności wytwarzania.....	114
2.3. Paradoks elastyczności i szczupłości wytwarzania klasy światowej.....	128
2.4. Elastyczność operacyjna a szczupłość wytwarzania w ujęciu empirycznym...	141
3. Struktury organizacji wytwarzania w systemach klasy światowej	192
3.1. Struktury systemów wytwarzania	195
3.2. Formy struktur organizacji wytwarzania	207
3.3. Elastyczność struktur organizacji wytwarzania	217
3.4. Struktury organizacji wytwarzania systemów klasy światowej – wyniki badań.....	233
4. Szczupło-zwinna struktura organizacji wytwarzania w systemach klasy światowej	278
4.1. Zwinna organizacja systemu wytwarzania.....	279
4.2. Integracja szczupłego i zwinnego wytwarzania.....	297
4.3. Szczupło-zwinna organizacja systemu wytwarzania	304
4.4. Szczupło-zwinna struktura organizacji wytwarzania – ujęcie modelowe	317
4.5. Szczupło-zwinna struktura organizacji wytwarzania – implikacje menedżerskie.....	332
Zakończenie	349
Literatura	359

Załączniki	399
Załącznik nr 1. Porównanie paradygmatów – charakterystyka	401
Załącznik nr 2. Zestawienie definicji szczupłego wytwarzania.....	408
Załącznik nr 3. Zestawienie definicji wytwarzania klasy światowej	410
Załącznik nr 4. Analiza elastyczności planowania i sterowania	414
Załącznik nr 5. Analiza elastyczności procesów.....	418
Załącznik nr 6. Analiza elastyczności zasobów	422
Załącznik nr 7. Analiza elastyczności operacyjnej	426
Załącznik nr 8. Analiza kosztów strat	427
Załącznik nr 9. Analiza zależności składowych elastyczności struktury dynamicznej od elastyczności struktury statycznej.....	433
Załącznik nr 10. Analiza zależności składowych elastyczności organizacji wytwarzania od składowych elastyczności operacyjnej.....	438
Załącznik nr 11. Wartości współczynników korelacji dla składowych elastyczności struktury organizacji wytwarzania oraz elastyczności operacyjnej.....	443
Załącznik nr 12. Zakresy zmian parametrów wykorzystywanych do analizy zależności wpływu formy struktury organizacji wytwarzania na elastyczność operacyjną	444
Załącznik nr 13. Zestawienie definicji zwinnego wytwarzania	446
Załącznik nr 14. Wskaźniki kosztów	450
Załącznik nr 15. Sekwencja działań projektowych w strukturach hierarchiczno-procesowych.....	452
Załącznik nr 16. Sekwencja działań projektowych w strukturach holarchiczno-procesowych.....	453