

Spis treści

Streszczenie	9
Summary	11
Wstęp	13
1. Rachunek kosztów w cyklu życia projektów w strategicznym zarządzaniu kosztami przedsiębiorstw	19
1.1. Koszty w strategiach przedsiębiorstw	20
1.2. Potrzeba strategicznego zarządzania kosztami	24
1.3. Strategiczna rachunkowość zarządcza wspierająca zarządzanie kosztami	28
1.4. Rozwój rachunku kosztów w świetle strategicznego zarządzania kosztami	33
1.5. Potrzeba ewidencji kosztów w cyklu życia produktu – rachunek kosztów w cyklu życia	39
1.6. Etapy postępowania przy zastosowaniu rachunku kosztów w cyklu życia	44
1.7. Identyfikowanie etapów w cyklu życia na potrzeby rachunku kosztów	47
1.8. Rodzaje i struktura kosztów w rachunku kosztów w cyklu życia	50
1.9. Kompleksowe modele rachunku kosztów w cyklu życia	54
1.10. Analiza kosztów w cyklu życia w ujęciu ex post i ex ante	58
1.11. Podsumowanie	62
2. Zarządzanie kosztami projektów w cyklu ich życia	65
2.1. Istota projektów i kryteria ich systematyzacji	66
2.2. Etapy cyklu życia projektu	69
2.3. Rachunek kosztów w projektach zewnętrznych	76
2.4. Rachunek kosztów w projektach wewnętrznych	80
2.5. Zarządzanie kosztami projektów	85
2.6. Rachunek kosztów docelowych na etapie przygotowania projektu	90
2.7. Kaizen costing jako rachunek redukcji kosztów	95
2.8. Motywowanie w zarządzaniu projektami jako sposób dyscyplinowania kosztów	97

2.9. Wpływ ryzyka projektów na koszty ich realizacji.....	99
2.10. Podsumowanie.....	101
3. Realizacja działalności górniczej poprzez projekty geologiczno-górnice	103
3.1. Istota i etapy projektów geologiczno-górnice	103
3.2. Problemy rachunku kosztów w projektach geologiczno-górnice	107
3.3. Ujęcie kosztów w poszczególnych etapach cyklu życia projektu geologiczno-górnice	109
3.4. Koszty w fazie eksploracji i oceny złoża w projekcie geologiczno-górnice	111
3.5. Koszty w fazie eksploatacji projektu geologiczno-górnice	116
3.6. Koszty zamknięcia projektu górnice-geologicznego – zakres zastosowania MSR 37	118
3.7. Wybrane aspekty finansowania realizacji projektów geologiczno-górnice w cyklu ich życia.....	124
3.8. Struktura podmiotów górnice w świetle realizacji poszczególnych etapów projektów geologiczno-górnice.....	127
3.9. Aktualny stan projektów geologiczno-górnice na świecie.....	130
3.10. Podsumowanie.....	136
4. Model rachunku kosztów na potrzeby zarządzania projektami w kopalniach węgla kamiennego	137
4.1. Model przestrzenny kopalni węgla kamiennego	138
4.2. Przekroje ewidencji kosztów w kopalniach węgla kamiennego	140
4.3. Struktura oddziałowa kopalni oparta na układzie organizacyjnym	142
4.4. Struktura terytorialna kopalni oparta na układzie przestrzennym	144
4.5. Struktura procesowa kopalni oparta na układzie stanowisk kosztów	146
4.6. Kompetencje kadry menedżerskiej w zarządzaniu kosztami w spółce węglowej	149
4.7. Kopalnia jako zbiór projektów identyfikowanych z polami eksploatacyjnymi	151
4.8. Pole eksploatacyjne jako pojedynczy projekt geologiczno-górnice	153
4.9. Sposoby rozliczania kosztów na pola eksploatacyjne	156
4.10. Wykorzystanie rachunku kosztów w cyklu życia pola eksploatacyjnego	159
4.11. Realizacja funkcji zarządzania kosztami w cyklu życia pola eksploatacyjnego	161
4.12. Ocena projektów wydobywania w polach eksploatacyjnych w cyklu ich życia.....	165
4.13. Podsumowanie.....	174

5. Analiza efektywności projektu geologicznego-górniczego identyfikowanego z polem eksploatacyjnym – przykład praktyczny.....	177
5.1. Identyfikacja kosztów w cyklu życia projektu geologiczno-górniczego	177
5.2. Szacowanie przepływów pieniężnych dla pola eksploatacyjnego w cyklu jego życia.....	181
5.3. Oszacowanie kosztów kapitałów finansujących projekt wydobywania w polu eksploatacyjnym	187
5.3.1. Szacowanie stopy wolnej od ryzyka.....	188
5.3.2. Szacowanie premii rynkowej	188
5.3.3. Szacowanie parametru beta β – miary ryzyka zaangażowanego kapitału.....	189
5.4. Model oceny projektu w cyklu jego życia.....	191
5.5. Korekta efektywności projektu pola eksploatacyjnego o koszty infrastruktury stałej zakładu górniczego	194
5.6. Podsumowanie.....	200
6. Zakończenie	201
Literatura	207