

Spis treści

SŁOWO WSTĘPNE	7
---------------------	---

Część I. Wybrane metody wspomaganie decyzji w zarządzaniu

Mirosław DYTCZAK, Grzegorz GINDA MODELLING A DECISION MAP AND BAYESIAN NETWORK BY MEANS OF DEMATEL	11
Mirosław DYTCZAK, Grzegorz GINDA OPTIMISATION OF SERVICE PORTFOLIO FOR A SMALL COMPANY	21
Paweł JASTRZĘBSKI OCENA EFEKTYWNOŚCI DZIAŁAŃ REGIONALNEGO PLANU ENERGETYCZNEGO ZA POMOCĄ METODY AHP	31
Waldemar KACZMARCZYK PRZEGLĄD ZAAWANSOWANYCH MODELI PLANOWANIA PRODUKCJI	39
Marcin KLIMEK, Piotr ŁEBKOWSKI REAKTYWNE HARMONOGRAMOWANIE PROJEKTU Z MINIMALIZACJĄ WAŻONYCH KOSZTÓW NIESTABILNOŚCI	53
Andrzej ŁODZIŃSKI ZASTOSOWANIE WIELOKRYTERIALNEGO WSPOMAGANIA PODEJMOWANIA DECYZJI W WARUNKACH RYZYKA DO WYBORU PORTFELA INWESTYCJI	67
Marek MAGIERA HIERARCHICZNE METODY PLANOWANIA PRZEPŁYWU PRODUKTÓW PRZEZ LINIE PRODUKCYJNE – ANALIZA PORÓWNAWCZA DWÓCH KONCEPCJI	79
Janusz G. NOWAK SUPPORTING THE PROCESS OF DECISION-MAKING IN PROJECT MANAGEMENT USING THE BLUE ANT SOFTWARE	97
Jan DUDA, Grzegorz GAWŁOWSKI IMPLEMENTACJA WIEDZY PRODUKCYJNEJ DO SYSTEMU KLASY PDM – BIZAGI STUDIO	113

Część II. Logistyka

Andrzej JAMRÓZ, Robert LISOWSKI POPRAWA EFEKTYWNOŚCI DZIAŁANIA LOGISTYKI WEWNĘTRZNEJ W PRZEDSIĘBIORSTWIE PRZY ZASTOSOWANIU FILOZOFII KAIZEN	135
--	-----

Michał JANOSZ	
LOGISTYKA WEWNĘTRZNA GOSPODARKI ZŁOMEM I ŻUŻLEM W STALOWNI W DĄBROWIE GÓRNICZEJ	145
Edward MICHLOWICZ	
ALGORYTMY POPRAWY EFEKTYWNOŚCI W LOGISTYCE PRODUKCJI.....	155
Michaela ROSTEK, Ryszard KNOSALA	
MAPA PROCESÓW LOGISTYCZNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE PRODUKCYJNYM W ASPEKTCIE OCENY JEGO PRODUKTYWNOŚCI	165
Jan SAS	
ZASTOSOWANIE PALIW ALTERNATYWNYCH W TRANSPORCIE DROGOWYM W POLSCE.....	177
Kamil STAJERSKI, Wiktor KUBIŃSKI	
ANALIZA PORÓWNAWCZA KOSZTÓW BUDOWY ORAZ UTRZYMANIA BETONOWYCH I ASFALTOWYCH NAWIERZCHNI DROGOWYCH	189
Adrian WOJCIECHOWSKI	
NARZĘDZIA I TECHNIKI AUTONOMICZNEGO UTRZYMANIA RUCHU W PRZEDSIĘBIORSTWIE PRODUKCYJNYM	201

Część III. Innowacje

Anna Małgorzata DEPTUŁA, Ryszard KNOSALA	
OCENA RYZYKA INNOWACJI W PRZEDSIĘBIORSTWIE PRODUKCYJNYM NA WYBRANYM PRZYKŁADZIE	219
Łukasz DUDKIEWICZ, Adam LICHOTA	
ANALIZA SYSTEMU POMIAROWEGO DLA DANYCH ALTERNATYWNYCH PRZY KONTROLI WZROKOWEJ PROCESU KUCIA MATRYCOWEGO	231
Jacek JAGODZIŃSKI, Damian OSTROWSKI	
BARIERY WE WDRAŻANIU INNOWACJI W DOLNOŚLĄSKICH PRZEDSIĘBIORSTWACH LOGISTYCZNYCH	243
Natalia IWASZCZUK, Jadwiga ORŁOWSKA-PUZIO	
EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE IMPORTEM W PRZEDSIĘBIORSTWIE BUDOWLANYM	257
Natalia IWASZCZUK, Justyna DYDUCH, Anna JARZĘCKA	
IMPLEMENTACJA WYBRANYCH WYMOGÓW ZNOWELIZOWANEJ REKOMENDACJI M W ZAKRESIE RYZYKA OPERACYJNEGO NA PRZYKŁADZIE JEDNEGO Z BANKÓW KOMERCYJNYCH	271

SŁOWO WSTĘPNE

Ciągłe zmiany zachodzące we współczesnej gospodarce powodują, że przedsiębiorstwa stają przed nowymi i bardziej skomplikowanymi wyzwaniami. Zarządzanie nowoczesną organizacją nie jest obecnie możliwe bez zastosowania odpowiednich metod i narzędzi podejmowania decyzji i często wymaga wieloaspektowego podejścia do rzeczywistych systemów przy uwzględnieniu złożonych zależności między ich elementami. Dotyczy to zarówno przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych z wszystkich sektorów, ale również organizacji niekomercyjnych i tych z sektora publicznego.

Przedstawiana Czytelnikowi monografia zbiorowa pt. *Zarządzanie przedsiębiorstwem. Teoria i praktyka 2015* jest próbą prezentacji problematyki zarządzania współczesnymi organizacjami, z którą spotykamy się nie tylko w obszarze praktyki polskich i zagranicznych przedsiębiorstw, ale także w sferze dociekań czy dyskusji teoretycznych. W pracy przedstawiono wybrane wyniki badań zrealizowanych w 2014 roku w ośrodkach akademickich w Polsce. Autorzy monografii przygotowali rozdziały, których tematyka koncentruje się wokół trzech dominujących obszarów: metod i narzędzi podejmowania decyzji, logistyki i innowacji. Obszary te stanowią istotne elementy w rozwoju niemal każdej organizacji.

W pierwszej części zbioru składającej się z dziewięciu rozdziałów problematyka zaprezentowanych badań i ich wyników dotyczy wybranych metod i narzędzi wspomagania decyzji w zarządzaniu. Wśród zaprezentowanych narzędzi ciekawą alternatywę stanowią mapy decyzji i sieci Bayesa stosowane do modelowania zachowania złożonych systemów. Do konstrukcji map decyzji i właściwej struktury sieci Bayesa zaproponowano zastosowanie metody DEMATEL upraszczającej procedury obliczeniowe. Tematem jednego z rozdziałów jest zastosowanie metody analizy hierarchicznej procesów (AHP) do określenia hierarchii planowanych działań. W tej części pracy znajdziemy także zagadnienia związane z zarządzaniem projektów. Omawiane są problemy harmonogramowania projektu z ograniczoną dostępnością zasobów z minimalizacją ważonych kosztów niestabilności zadań oraz prezentowane narzędzie informatyczne do zarządzania portfelem projektów i pozwalające kierownikom podejmować prawidłowe decyzje w aspekcie kontrolingu projektów. Trzy rozdziały dotyczą problematyki zarządzania w systemach produkcyjnych. Omówiono w nich modele planowania produkcji wykorzystywane w zaawansowanych systemach planowania APS (*Advanced Planning and Scheduling*), przedstawiono dwie koncepcje planowania przepływu produktów przez linie produkcyjne z maszynami równoległymi oraz opisano przykłady implementacji procesu rozwoju wyrobu z wykorzystaniem notacji BPMN w programie BizAgi Studio. W pierwszej części monografii Czytelnik znajdzie także ciekawe podejście wspomagające planowanie portfela usług małej firmy, w realizacji którego wykorzystano elementy gry z naturą oraz będzie mógł zapoznać się z aspektami wielokryterialnego wspomagania podejmowania decyzji w warunkach ryzyka w przypadku zagadnienia wyboru portfela inwestycji.